

Hlavní město Praha
RADA HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY

U S N E S E N Í

Rady hlavního města Prahy

číslo 1993
ze dne 29.10.2013

k návrhu na změnu Organizačního řádu Magistrátu hlavního města Prahy

Rada hlavního města Prahy

I. s c h v a l u j e

1. s účinností od 1. 11. 2013 změnu názvu oddělení právních činností a metodiky v odboru evidence, správy a využití majetku MHMP na oddělení právních činností v odboru evidence, správy a využití majetku MHMP
2. s účinností od 1. 11. 2013 zřízení oddělení investorsko-inženýrské činnosti v odboru evidence, správy a využití majetku MHMP
3. s účinností od 1. 11. 2013 zřízení oddělení projektového řízení a controllingu v odboru evidence, správy a využití majetku MHMP
4. s účinností od 1. 11. 2013 zřízení oddělení podpory transformace bytového fondu v odboru evidence, správy a využití majetku MHMP
5. s účinností od 1. 11. 2013 zřízení oddělení veřejných zakázek v odboru evidence, správy a využití majetku MHMP
6. s účinností od 1. 11. 2013 zřízení oddělení realizace staveb v odboru evidence, správy a využití majetku MHMP
7. s účinností od 1. 11. 2013 zrušení oddělení investičního a delimitaci jeho činností a zaměstnanců do oddělení investorsko-inženýrské činnosti, oddělení projektového řízení a controllingu a oddělení realizace staveb v odboru evidence, správy a využití majetku MHMP
8. s účinností od 1. 11. 2013 změnu Organizačního řádu Magistrátu hlavního města Prahy, schváleného jako příloha č. 1 usnesení Rady HMP č. 913 ze dne 31. 5. 2013, ve znění pozdějších usnesení, dle přílohy č. 1 tohoto usnesení

II. u k l á d á

1. řediteli MHMP

1. realizovat změnu Organizačního řádu Magistrátu hlavního města Prahy dle bodů I.1. až I.7. tohoto usnesení

Termín: 1.11.2013

RNDr. Tomáš Hudeček, Ph.D.
primátor hl.m. Prahy

Jiří Vávra
I. náměstek primátora hl.m. Prahy

Předkladatel: ředitel MHMP
Tisk: R-11374
Provede: ředitel MHMP
Na vědomí: odborům MHMP

Příloha č. 1 k usnesení Rady HMP č. 1993 ze dne 29. 10. 2013

Organizační řád Magistrátu hlavního města Prahy schválený jako příloha č. 1 usnesení Rady HMP č. 913 ze dne 31. 5. 2013, ve znění usnesení Rady HMP č. 1132 ze dne 25. 6. 2013, usnesení Rady HMP č. 1599 ze dne 10. 9. 2013, usnesení Rady HMP č. 1600 ze dne 10. 9. 2013, usnesení Rady HMP č. 1731 ze dne 23. 9. 2013, usnesení Rady HMP č. 1872 ze dne 10. 10. 2013, se mění takto:

1. V Článku 3 odst. 2 písm. b) se slova:

„SVM – odbor evidence, správy a využití majetku

- odd. sekretariátu
- odd. právních činností a metodiky
- odd. ekonomické
- odd. investiční
- odd. evidence
- odd. prodeje pozemků
- odd. pronájmu, prodeje a nabývání nemovitostí
- odd. správy majetku
- odd. výkonu vlastnických práv
- odd. pozemkového servisu
- odd. geodetických činností
- odd. městských částí
- odd. bytové.“

nahrazují slovy:

„SVM – odbor evidence, správy a využití majetku

- odd. sekretariátu
- odd. právních činností
- odd. ekonomické
- odd. investorsko-inženýrské činnosti
- odd. projektového řízení a controllingu
- odd. veřejných zakázek
- odd. realizace staveb
- odd. evidence
- odd. správy majetku
- odd. výkonu vlastnických práv
- odd. pronájmu, prodeje a nabývání nemovitostí
- odd. prodeje pozemků
- odd. pozemkového servisu
- odd. geodetických činností
- odd. městských částí
- odd. bytové
- odd. podpory transformace bytového fondu.“.

Důvodová zpráva

Radě hl. m. Prahy je předkládán tisk, kterým dochází ke změně Organizačního řádu Magistrátu hlavního města Prahy (dále jen MHMP).

Navrhovaná změna Organizačního řádu MHMP se týká odboru SVM MHMP:

- **Zrušení** „oddělení investiční“
- **Zřízení** nových „oddělení“:
 - oddělení investorsko-inženýrské činnosti
 - oddělení projektového řízení a controllingu
 - oddělení podpory transformace bytového fondu
 - oddělení realizace staveb
 - oddělení veřejných zakázek
- **Změna** názvu „oddělení právních činností a metodiky“ na „oddělení právních činností“

Změny v Organizačním řádu mají za cíl zefektivnit, zkvalitnit fungování odboru SVM MHMP a to pomocí následujících kroků:

- **Změny v řízení odboru SVM MHMP s ohledem na nové úkoly**
 - transformace bytového fondu (vzhledem k privatizaci)
 - zavedení nezatříděného majetku z účtu 042 do účetní evidence z hlediska odpisů (v současnosti je velmi náročná agenda)
- **Zavedení facility managementu Městskou správní firmou** (díky očekávanému získání 100% vlastnického podílu ve společnosti TRADE CENTRE PRAHA)
- **Změny procesů v odboru SVM MHMP s ohledem na změnu pravidel pro zadávání veřejných zakázek**
- **Zavedení projektového řízení v odboru SVM MHMP** s ohledem na zajištění vyšší úrovně systematičnosti, transparentnosti a zavedení reportingu, měřitelnosti výkonu a měření efektivity vykonávaných činností
- **Zavedení víceetapové kontroly v oblasti investic z důvodu**
 - odstranění nesystémových činností
 - diverzifikace odpovědnosti a kontroly v agendách
 - přípravy projektových záměrů, investic a projektů
 - zajištění DUR, DSP, RDS, stavebního povolení
 - realizace staveb
 - dohledu na stavbách
 - apod.

Změny jsou navrhovány především z těchto důvodů:

- řízení odboru SVM MHMP je, vzhledem k novým úkolům (transformace bytového fondu a zavedení nezatříděného majetku z účtu 042 do účetní evidence z hlediska odpisů) velmi náročné a je potřeba se na tyto nové agendy plně soustředit
- HMP získá 100 % vlastnický podíl ve společnosti TRADE CENTRE PRAHA, která se tímto stane městskou správní firmou (facility management).
- změna pravidel pro zadávání veřejných zakázek. Zakázky nad 30 tis. musí být schváleny Radou HMP – příprava tisku, atd. administrace, atd.

- zavedení principu projektového řízení v oblasti investic a procesního řízení činností zajišťovaných odborem,
- zavedení vícestupňové kontroly v oblasti investic z důvodu, že je nesystémové, aby agendu přípravy projektových záměrů, investic, projektů, přes zajištění, DUR, DSP, RDS, stavebního povolení, realizaci stavby a dohled na stavbě zajišťuje jedno oddělení.

„SVM – odbor evidence, správy a využití majetku“

Po zrušení oddělení investičního bude vykonávaná činnost realizována následovně

- **oddělení projektového řízení a controllingu:** ve vztahu k investičním záměrům bude koordinovat přípravu projektových záměrů, studií proveditelnosti, se zdůvodněním očekávané doby návratnosti vložených investic, dále bude řídit projekty odboru SVM MHMP, např. projekt zavedení majetku do evidence, připravovat nové metodiky odboru a jejich aktualizace, reporting, KPI, nastavení a optimalizace procesů odboru, atd.
- **oddělení investorsko-inženýrské činnosti** – zajišťuje přípravu stavby (včetně oprav a úprav) z hlediska projektového, tj. přípravu podkladů pro výběr dodavatele projektové dokumentace ve všech jejích stupních (DUR, DSP, RDS) za podmínek dle předem schválených parametrů investice a zajišťuje vydání územního rozhodnutí a stavebního povolení. Dále zajišťuje odborné podklady zadávací dokumentace na výběr zhotovitele stavby.
- **oddělení veřejných zakázek** – na základě požadavků od dalších oddělení realizuje veřejné soutěže a připravuje tisky pro jednání Rady HMP. Ve spolupráci s oddělením právních činností zodpovídá i za nastavení smluvních podmínek s dodavateli.
- **oddělení realizace staveb** (včetně oprav a úprav) – bude mít na starost realizaci, tj. řízení celého projektu z hlediska zadavatele, tj. koordinaci všech zúčastněných subjektů. Projektant, stavební dozor, dodavatele, subdodavatelé. Při realizaci dohlíží na plnění smlouvy ze strany dodavatelů, dodržování schváleného harmonogramu prací, kvality a nákladů (schvalování skutečně provedených prací), zodpovídá za kontrolu stavebního deníku, účastní se kontrolních dnů stavby. Po skončení stavby přebírá za objednatele zhotovené dílo a zajišťuje kolaudaci stavby. Dále zodpovídá za předání konečného vyúčtování stavby pro zavedení do majetku a účetní evidence.

Zrušením jediného oddělení investic, v jehož gesci je celý proces roztržen do specializovaných útvarů, založením samostatných oddělení, dojde k posílení míry odpovědnosti, transparentnosti a kontroly. Touto vícestupňovou kontrolou v procesu přípravy a realizace staveb a investičních záměrů pak lze očekávat snížení realizovaných investičních nákladů, jednak z důvodu kvalitní přípravy projektů, včetně výpočtu ekonomických ukazatelů plánovaných investic před jejich zahájením, tak i následným efektivním vynakládáním prostředků při vlastní realizaci. Tímto krokem dojde především k posílení kontrolních mechanismů, díky čemuž dojde k dosahování tržních cen a úspoře veřejných prostředků.

Podpora transformace bytového fondu

S ohledem na priority Rady HMP ve věci transformace bytového fondu bude zřízeno nové „oddělení podpory transformace bytového fondu“

- **oddělení podpory transformace bytového fondu** – bude mít na starost realizaci transformace bytového fondu, která má být realizována do konce roku 2014. S ohledem na tuto skutečnost je vhodné personálně posílit odbor k zajištění stanovených cílů.

Na odboru SVM MHMP bude rovněž rozšířena činnost odboru SVM MHMP i o agendu související s veřejným osvětlením, přičemž jednotlivé činnosti budou vykonávány v rámci jednotlivých oddělení – oddělení správy a využití majetku, oddělení výkonu vlastnických práv, oddělení ekonomického, oddělení pronájmu, prodeje a nabývání nemovitostí a některých nově vzniklých oddělení.